

Кыргызская Республика

Государственное агентство водных ресурсов при Правительстве

Кыргызской Республики

**«Дополнительное финансирование –
Проект Управление национальными водными ресурсами»
(грант номер TF-0B1013)**

**Отчет № 1
О ходе реализации проекта
за 3 квартал 2020 года**

октябрь 2020 г.

Кыргызская Республика

Государственное агентство водных ресурсов при Правительстве

Кыргызской Республики

**Дополнительное финансирование –
Проект «Управление национальными водными ресурсами»
(грант номер TF-0B1013)**

**Отчет № 1
О ходе реализации проекта
за 3 квартал 2020 года**

Директор ОРП

У. Торогельдиев

октябрь 2020 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Цель проекта	7
Задача развития и ключевые индикаторы Проекта.....	7
Задачи и реализации проекта ДФ ПУНВР	7
Введение	8
Финансовое управление.....	9
Планирование и исполнение бюджета.	9
Финансирование и использование средств проекта	9
Компонент 1 – Укрепление национального потенциала в части управления водными ресурсами	11
Компонент 5 - Управление ирригационными и дренажными системами.	14
Компонент 4. Управление проектом	16
4.1. Закупки	16

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А	Исполнение бюджета за 3 квартал 2020 года
Таблица 1а ДФ -ПУНВР	Источники финансирования и использование средств по компонентам
Таблица 1б ДФ –ПУНВР	Использование средств по категориям и видам расходов

СОКРАЩЕНИЯ И АББРЕВИАТУРЫ

АВП	Ассоциации водопользователей
АРВ	Анализ регулятивного воздействия
БУВР	Бассейновое управление водных ресурсов
БС	Бассейновые советы
БП	Бассейновый план
ВБ	Всемирный банк
ГАВР	Государственное агентство при Правительстве КР
ГКПЭН	Государственный комитет промышленности, энергетики и недропользования
ГИС	Географическая информационная система (GIS)
ДОП	Документ оценки проекта
ДФ ПУНВР	Дополнительное финансирование «Проект управления национальными водными ресурсами»
ИСВ	Информационная система по воде
МАР	Международная ассоциация развития
МФ	Министерство финансов
МиО	Мониторинг и оценка
ОВХС	Общественные водохозяйственные советы
ООП	Областные отделы поддержки
ОРП	Отдел реализации проекта
ПКР	Правительство Кыргызской республики
ПРП	План реализации проекта
РОП	Районные отделы поддержки
САВП	Союз ассоциаций водопользователей
ТП	Техническая помощь
ПИУ	Плата за ирригационные услуги
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТО	Техническое обслуживание
УВР	управление водными ресурсами
УЭиТО	управление, эксплуатация и техническое обслуживание
УИДИ	Управление ирригационной и дренажной инфраструктурой

**Кыргызская Республика
Регион Европы и Центральной Азии
ESCCD**

Общая стоимость проекта	4,490 млн.долларов США
Донор	Швейцарское агентство по вопросам развития и сотрудничества (ШАРС)
Сумма гранта	4,490 млн.долларов США
Дата подписания	5 ноября 2019 года
Дата вступления в силу	11 мая 2020 года
Исполнительное агентство	Государственное агентство водных ресурсов при Правительстве КР
Дата закрытия проекта	31 декабря 2022 года

Адрес:	720055, г.Бишкек, ул.Токтоналиева 4а
Контактное лицо:	Г-н Уланбек Торогельдиев
Телефон:	+996-312-549110
	+996-312-544972
Факс:	+996-312-544972
Электронный адрес:	nwrmp@elcat.kg

Цель проекта

Задача развития и ключевые индикаторы Проекта

Задачи и реализации проекта ДФ ПУНВР

Задача развития ПУНВР заключается в укреплении и улучшении потенциала в части управления водными ресурсами и предоставлении ирригационных услуг в интересах водопользователей и страны в целом. ПУНВР будет нацелен на улучшение управления всех элементов цепочки водоснабжения – начиная с головного водозаборного узла до точки водораспределения во внутривозрастную сеть.

Проект окажет поддержку Правительству в реализации Дорожной карты по реализации Водного Кодекса КР (2005г.), а также улучшение предоставления ирригационных услуг водопользователям из государственных межхозяйственных систем, находящихся на балансе государства и внутривозрастных систем, находящихся на балансе АВП.

Общая стоимость проекта 4,49 млн.долларов США, грант

ПУНВР состоит из пяти компонентов:

1. наращивание потенциала в области управления национальными водными ресурсами;
2. повышения эффективности предоставления ирригационных услуг АВП (завершен в рамках фазы-1);
3. повышения эффективности организации оросительных работ АВП (завершен в рамках фазы-1);
4. управление Проектом;
5. управление ирригационными и дренажными системами (новый компонент по дополнительному финансированию).

Введение

Отчёт по проекту «ДФ «Управление национальными водными ресурсами» подготовлен Отделом Реализации Проекта по Управление национальными водными ресурсами (ОРП «ДФ ПУНВР»), в котором представлен общий статус проекта за 3 квартал 2020 года.

Отчёт подготовлен координатором по МиО Жунусовым У. с использованием представленной информации и отчётов следующих специалистов ОРП:

Джумаевой С.	финансового менеджера;
Сыдыковой Д.	специалиста по управлению водными ресурсами и речными бассейновыми управлениями.
Юлдашева А.	специалиста по УЭиТО
Уметалиевым А.	специалиста по закупкам;
Жунусова А.	юриста
Кененбаевой Г.	специалиста по МиО

Проект находится на стадии мобилизации по набору международных и местных специалистов и в основном работы выполнены за короткий промежуток времени по следующим компонентом и подкомпонентам.

Финансовое управление

Система бухгалтерского учета. Для финансового управления проектом ОРП создан бухгалтерский учет на основании адаптированной программы 1С, которая используется для всех бухгалтерских операций проекта и создания всех финансовых отчетов, включая промежуточные Отчеты Финансового Мониторинга, отправляемые во Всемирный Банк ежеквартально и удовлетворяющие требованиям Банка. 1С создает также предварительный бухгалтерский баланс в конце каждого выбранного отчетного (месяц, квартал, год по необходимости), который проверяется финансовым менеджером для обеспечения точности и полноты бухгалтерских операций. Программа установлена в трех компьютерах бухгалтерии, разработаны план счетов проекта, введены базовые данные, ежедневно утром и вечером база 1С архивируется на компьютерах в бухгалтерии и на еженедельной основе архивируется на внешний жесткий диск, который хранится в сейфе.

ОРП также разработал и использует Руководство по административно – финансовому управлению с процедурами планирования бюджета, бухгалтерского учета и внутреннего контроля, отчетности и аудиторской проверки.

Управление финансами и бухгалтерия является общим для двух проектов, реализуемых Департаментом водного хозяйства: Дополнительное финансирование для проекта Управление национальными водными ресурсами и «Улучшение сельскохозяйственной производительности и питания».

Для ведения финансовых операций по проекту Министерством финансов Кыргызской Республики открыты необходимые счета в коммерческом банке ОАО «Айыл Банк»

Планирование и исполнение бюджета.

Бюджет проекта на 2020 г. находится на рассмотрении в Министерстве финансов КР на сумму 750,0 тыс. долл.США, который будет скорректирован в течении года в соответствии с фактическим снятием и использованием. Сравнительная таблица исполнения годовых бюджетов приводится ниже.

Таблица № 1

тыс. долл. США

<i>Годы</i>	<i>бюджет</i>	<i>Фактическое снятие</i>	<i>%</i>	<i>+</i>
2020	750,0	628,08	83,7	121,92
В том числе за 3 квартал 2020г	302,0	628,08	207%	

Финансирование и использование средств проекта

За 3 квартал 2020 год по Гранту ШАРС №TF 0B1013 была оформлена 1 заявка на первоначальный аванс №1 на сумму 628,08 тыс.долл.США. Данная заявка одобрена ВБ и поступила на специальный счет в коммерческом банке 28 июля 2020г. Анализ финансирования проекта по источникам и использования средств на конец 3 квартала 2020 года с нарастающим итогом приводится в следующей таблице (тыс. долл. США).

Таблица № 2

Источники финансирования и снятие средств	Общий объем финансирования по проекту	Снято со счета проекта по годам			Снято с начало проекта		Из них использовано на выплаты	
		2020	2021	2022	сумма	% от общего объема	Сумма	% к общему объему
Swiss Grant								
Заявка на первоначальный аванс		628,08			628,08			
Заявки на пополнение								
Заявка на прямые платежи					0			
Итого	4 490,0	628,08	0	0	628,08	13,99	41,36	0,92

Анализ использования средств на выплаты расходов по источникам и категориям расходов нарастающим итогом приводится в следующей таблице.

Таблица № 3

Тыс. долл. США

Swiss Grant			
Расходы по компонентам	Сумма всего по проекту	Факт выплаты	% использования
1. Укрепление национального потенциала по управлению водными ресурсами	2530,0	8,73	0,34
2. Улучшение предоставления ирригационных услуг АВП	0,00	0,0	0
3. Повышение эффективности организации оросительных работ АВП	0,00	0,0	0
4. Управление проектом	370,0	24,7	6,67
5. Управление ирригационными и дренажными системами	1590,0	7,93	0,5
Всего затраты по проекту	4 490,0	41,36	0,92

Компонент 1 – Укрепление национального потенциала в части управления водными ресурсами

Подготовка: участие в разработке ПРП Дополнительного финансирования ПУНВР. Подготовлен График работы для международных и национальных специалистов компонента 1 «Наращивание потенциала в области управления национальными водными ресурсами» на весь период реализации ДФ ПУНВР, также План и график работ на второе полугодие 2020 г.

Разработка технических заданий для национальных специалистов ДФ ПУНВР: разработаны и внесены корректировки в технические задания национальных специалистов ДФ ПУНВР: национального специалиста по юридическим вопросам; специалиста по УВР и РБУ; национального специалиста по наращиванию потенциала и институциональному развитию; специалиста по управлению водными ресурсами; специалиста по инфраструктуре ИиД; и специалиста УЭиТО.

Подкомпонент 1.1. Управление водными ресурсами на национальном уровне

Система разрешений и платы за водопользование. За отчетный период проведена работа над проектом Закона «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Кыргызской Республики, а именно: «Водный кодекс», «Закон о воде», «Закон о разрешительной системе».

Частью 4 статьи 2 Закона Кыргызской Республики «О лицензионно-разрешительной системе в Кыргызской Республике» устанавливается, что регламентация порядка и особенностей лицензирования видов деятельности в отдельных отраслях осуществляется в соответствии с законодательством в соответствующих сферах.

Кроме того, Министерством экономики отказывалось в согласовании проекта Закона в котором предлагалось дополнить Закон о лицензионно-разрешительной системе в Кыргызской Республики нормами о разрешениях на водопользование.

В связи с этим во вновь разрабатываемом проекте Закона предлагается включить водопользование в виды деятельности исключенных из сферы действия Закона, наравне с лицензированием деятельности банков и ФКУ, недропользования, внешней торговли, использования радиочастотного спектра и т.д.

Разработка указанного проекта Закона осуществляется во взаимосвязке с проектом Положения о государственной разрешительной системе водопользования в Кыргызской Республике.

Также, проводится работа по приведению в соответствие проекта Порядка определения и взимания платы за пользование поверхностными водными ресурсами в Кыргызской Республике Кодексу о неналоговых доходах КР, учету замечаний ГКПЭН относительно исключения платы у электро-вырабатывающих предприятий.

Подкомпонент 1.2. Управление водными ресурсами на уровне речных бассейнов

Проведение третьего заседания Национального совета по воде, утверждение ПКР проекта Дорожной карты по реализации ВК КР. Осуществлялась работа по подготовке материалов очередного (третьего) заседания Национального совета по воде, доработка и согласование с руководством ГАВР текста проекта Дорожной карты по реализации Водного кодекса Кыргызской Республики.

Подготовлена Повестка для заседания Национального совета по воде со следующими вопросами:

- 1) О проекте Дорожной карты по реализации Водного кодекса Кыргызской Республики;
- 2) О проекте Описания границ бассейнов и Положениях о бассейновых советах, а также учреждении бассейновых советов;
- 3) О проектах бассейнового плана Чуйского и Таласского бассейнов;
- 4) О проекте Стратегического плана действий для бассейнов рек Чу и Талас;
- 5) О временной передаче Государственному агентству водных ресурсов при Правительстве Кыргызской Республики полномочий по ведению водной политики, включая разработку и согласование нормативных правовых актов, от Министерства сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Кыргызской Республики.

Подготовлены и распечатаны пакет материалов к заседанию третьего Национального совета по воде, которые разосланы всем заинтересованным министерствам и ведомствам, ответственными за управлением водными ресурсами:

- Проект описания границ бассейнов;
- Проект Положений о БС;
- Составы членов БС;
- Проект «Стратегической программы действий для бассейнов рек Чу и Талас»;
- Проекты Чуйского и Таласского бассейновых планов.

Рассмотрена «Стратегическая программа действий для бассейнов рек Чу и Талас (СПД)» на предмет консолидации с Матрицей мероприятий БП р. Талас.

Содействие в поэтапном создании и укомплектовании штата БУВР всех пяти речных бассейнов при УВР ГАВР. Начато изучение функциональных обязанностей и полномочия действующих отделов ГАВР, Таласского и Чуйского БУВХ, которые могли бы повлиять на создание будущих пяти отделов БУВР, которым будут предложены наиболее конкретные функции с перераспределением обязанностей.

Укрепление Бассейновых советов. Разработана модульная система тренингов по бассейновому планированию и презентации о ходе разработки Кара-Дарья-Сырдарья-Амударьинского и Таласского БП. Уточнены и внесены корректировки в список членов Кара-Дарья-Сырдарья-Амударьинского, Чуйского и Таласского БС.

По поручению руководства ГАВР, вместо проектов положений о бассейновом совете по каждому главному бассейну, были переделаны на примерное положение о бассейновом совете – единый документ, на базе которого будут разрабатываться и приниматься в рамках делегированных полномочий отдельные положения для каждого бассейнового совета.

Бассейновые планы. Проведена окончательная корректировка текста Чуйского и Таласского БП: актуализация текста, статистических показателей, работа над ГИС-картами, делимитацией водных объектов бассейна, работа над разделом по моделированию с применением программы WEAP, разработка индикаторов выполнения плана.

Продолжается работа над корректировкой и компоновкой окончательной версии бассейнового плана Карадарья-Сырдарья-Амударьинского бассейна.

Подготовлен проект Технического задания для разработки ТЭО приоритетных краткосрочных мероприятий (на 2022–2027 годы) с целью привлечения международных и национальных инвестиций в бассейн.

Проведена работа над тематическими ГИС картами: Геопривязка топографических карт в масштабе 1:100 000; Оцифровка гидрографии в пределах бассейна на топографических картах в масштабе 1:100 000; Создание и заполнение персональной геобазы данных для Таласского и Иссык-Куль-Таримского речного бассейна, Геопривязка почвенно-мелиоративной карты масштабе 1:500 000; Оцифровка почвенно-мелиоративной карты масштабе 1:500 000; Корректировка векторных слоев по Чуйскому и Кара-Дарья-Сырдарьинскому речному бассейну.

Составлены тематические карты по Таласскому речному бассейну:

- a) Административная карта
- b) Физико-Географическая карта
- c) Гидрографическая карта
- d) Карта водосборных участков
- e) Карта среднегодовых осадков
- f) Карта среднегодовой температуры воздуха
- g) Почвенная карта
- h) Карта эрозия почв
- i) Карта по оценке риска
- j) Карта участков уязвимые к селям
- k) Карта участков уязвимые к оползням

Ожидаемый план работ до конца 2020 г.:

- Проведение в On-line-режиме третьего заседания Национального совета по воде, утверждение ПКР проекта Дорожной карты по реализации ВК КР;
- Разработка и согласование с министерствами и ведомствами проекта Закона о легализации разрешений на водопользование из поверхностных источников;
- Подготовка окончательной версии бассейнового плана Карадарья-Сырдарья-Амударьинского бассейна;
- Проведение тренингов о ходе подготовки БС для членов рабочих групп БС (или распространение через сайт ГАВР, On-line, WhatsApp);
- Продолжать работу в поэтапном создании и укомплектовании штата БУВР для речных бассейнов при УВР ГАВР;
- Продолжение работы по созданию Национального Водного Атласа;
- Продолжать работу над тематическими ГИС картами.

Компонент 5 - Управление ирригационными и дренажными системами.

Деятельность в рамках данного компонента будет направлена на достижение пятилетних целей, определенных в пересмотренной Дорожной карте: внедрение взаимосвязанных процедур УЭиТО для каждой системы, измерение расхода и уровня воды, системы отчетности, введение платы за ирригационные услуги (ПИУ) для 25% высокоприоритетных ирригационных и дренажных систем на основе планов УЭиТО (включая планы управления активами), которые будут полностью финансироваться государственным бюджетом и за счет поступлений ПИУ.

В соответствии ПРП (ДОП) прямым заключением контракта в сентябре месяца наняты национальный специалист по УЭиТО, национальный специалист по ИиД инфраструктуре, инженер гидротехник и специалист УВР.

Специалистами изучены ДОП реализации ДФ ПУНВР, ПРП и отчеты, подготовленных в рамках ПУНВР-1, а также Технического задания специалистов компонента 5.

В рамках данного компонента подготовлен план работы на второе полугодие 2020 года для специалистов компонента 5, а также подготовлен ожидаемый бюджет на период июль 2020 года – июль 2021 года и ожидаемый бюджет на 2021 год компонента 5. Совместно с сотрудниками ОРП участвовали в подготовке проекта Технического задания для ИСВ. А также подготовлен проект технического задания для консалтинговой компании на проведение инвентаризации и разработку плана управления активами и цифровых карт для 101 АВП.

Государственным агентством водных ресурсов при ПКР утвержден приказ от 28.08.2020 года за №155 «О создании рабочей группы по проведению анализа регулятивного воздействия к проекту постановления Правительства Кыргызской Республики «Об утверждении Положения о порядке определения размеров тарифов за услуги по поставке поливной воды из государственных водохозяйственных систем водопользователям» (в состав рабочую группу вошли представители ГАВР, Эксперты ОРП, и Союз АВП).

Подготовлен и проведен анализ регулятивного воздействия и направлен на рассмотрение участником рабочей группы, разработанный АРВ предварительно в рабочем порядке согласован с Министерством экономики Кыргызской Республики.

Подготовлены предложения для информационной системы по воде, оказана техническая помощь при подготовке материалов по проведению Национального совета, и их рассылке по Министерствам и ведомствам.

Ожидаемый план работ до конца 2020 г.

- Проведение анализа наиболее приоритетных 40-50 межхозяйственных ирригационных систем на предмет их включения в окончательный вариант Плана инвестиций в ирригацию;

- Разработка политики по передаче функции управления ирригацией (ПУИ). Утверждение ГАВР и одобрение НСВ;

- Участие в отборе Компании для выполнения работ по проведению инвентаризации и подготовке планов управления ирригационно-дренажной (ИиД) инфраструктуры внутрихозяйственных систем 101 АВП;

- Проведение обучающего курса для отобранной Компании по процедурам выполнения работ по проведению инвентаризации и подготовке планов управления ирригационно-дренажной (ИиД) инфраструктуры внутрихозяйственных систем 101 АВП;

- Создание общественных водохозяйственных советов;
- Анализ работы созданных общественных водохозяйственных советов (ОВХС) в шести пилотных системах, совместно со специалистом по институциональному развитию.
- Подробная оценка методов обучения, применяемых персоналом ООП и РОП;
- Разработка программы обучения и материалов для ООП и РОП по методам обучения на основе активного участия;
- Осуществление постоянного мониторинга выполнения отобранной Компанией работ по проведению инвентаризации и подготовке планов управления ирригационно-дренажной (ИиД) инфраструктуры внутрихозяйственных систем 101 АВП;
- Организация внедрения (экономичных) водосберегающих технологий с использованием результатов Фазы 1 ПУНВР;
- Обучение по внедрению (экономичных инновационных) водосберегающих методов полива.
- Информационная компания в рамках ПУИ и оценка готовности;
- Участие в отборе 30 межхозяйственных систем для проведения инвентаризации и подготовке планов управления ирригационно-дренажной (ИиД) инфраструктуры;
- Продолжения работы по разработке программного обеспечения для расчета плана водопользования;

Компонент 4. Управление проектом

Данный Компонент предоставит финансирование для кадрового обеспечения и работы небольшого отдела реализации проекта в структуре Государственного агентства водных ресурсов при Правительстве Кыргызской Республики, который будет отвечать за текущее управление, администрирование и координацию проекта ДФ ПУНВР, включая осуществление закупок и финансовое управление.

Офис расположен в Бишкеке, в здании ГАВР по адресу: ул., Токтоналиева, 4^а. Основной штат ОРП состоит из 22 человек.

Выделенные средства по этому компоненту предусмотрены для оплаты дополнительных операционных расходов сотрудников ОРП, на проведение аудита по проекту, а также на операционные расходы ОРП.

4.1. Закупки

По проекту Дополнительное финансирование для проекта управление национальными водными ресурсами предусмотрены следующие виды закупок: консультационные услуги; товары.

Закупки проводятся в соответствии Руководством Всемирного банка «Закупки по ссудам МБРР и кредитам МАР», май 2018 г.

Информация по закупкам за 3 квартал 2020 года представлена ниже.

Компонент 1: Укрепление потенциала в части управления национальными водными ресурсами

- Национальный специалист по УВР и РБУ № NWRMP-AF/CS/C1/04. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Сахvaeвой Е.П. Контракт подписан от 1 июля 2020 года. Сумма контракта 372 000,00 сом.
- Специалист по УВР и РБУ № NWRMP-AF/CS/C1/05. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Сыдыкова Д. Контракт подписан от 1 июля 2020 года. Сумма контракта 372 000,00 сом.
- Национальный специалист юридическим вопросам № NWRMP-AF/CS/C1/06. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Байбосунов Н.Б. Контракт подписан от 1 июля 2020 года. Сумма контракта 372 000,00 сом.

Компонент 4: Управление проектом

- Заместитель директора отдела реализации проекта № NWRMP-AF/CS/C.5/IC/01. Метод отбора IC (индивидуальный консультант). Тендерной комиссией принято решение присудить контракт: Сулайманову К.Т. Оценочный отчет отправлен в Банк на одобрение.
- Переводчик № NWRMP-AF/CS/C.5/IC/06. Метод отбора IC (индивидуальный консультант). Тендерной комиссией принято решение присудить контракт: Арстанбекову С.А. Контракт подписан от 1 августа 2020 года. Сумма контракта 225 000,00 сом.

Компонент 5: Управление ирригационными и дренажными системами.

- Инженер-гидротехник № NWRMP-AF/CS/C4/IC/15. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Жумаеву К.С. Контракт подписан от 1 сентября 2020 года. Сумма контракта 297 600,00 сом.
- Национальный специалист по ГИС № NWRMP-AF/CS/C.4/IC/09. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Тукубаеву Ж.А. Контракт подписан от 1 июля 2020 года. Сумма контракта 372 000,00 сом.

- Специалист по УВР № NWRMP-AF/CS/C4/IC/07. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Озубекову Т.С. Контракт подписан от 1 сентября 2020 года. Сумма контракта 248 000,00 сом.
- Национальный специалист по управлению, эксплуатации и техническому обслуживанию (УЭиТО) № NWRMP-AF/CS/C4/IC/14. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Юлдашеву А.Х. Контракт подписан от 1 сентября 2020 года. Сумма контракта 297 600,00 сом.
- Национальный специалист по инфраструктуре ирригационной и дренажной сети (Иид) № NWRMP-AF/CS/C4/IC/08. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Сегизбаев О.О. Контракт подписан от 1 июля 2020 года. Сумма контракта 372 000,00 сом.
- Экономист по сельскому хозяйству № NWRMP-AF/CS/C4/IC/05. Метод отбора DC (прямой контракт). ОРП принято решение присудить контракт: Давлеталиев Б.С. Контракт подписан от 1 июля 2020 года. Сумма контракта 372 000,00 сом.

План на следующий квартал

- Обновление плана закупок
- Отбор компании на проведение Аудита
- Отбор международных консультантов
- Отбор национальных консультантов